

КОНЦЕПЦИЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО ОПРЕДЕЛЕНИЯ И ОТБОРА ПРОЕКТОВ И  
ФОРМИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ В АПК

Н.М. Светлов

Эффективность АПК в значительной степени зависит от эффективности инвестиционной деятельности. Поэтому задача выбора направлений использования инвестиционных ресурсов обладает непреходящей народнохозяйственной значимостью.

Анализ результатов инвестиционной деятельности международных кредитно-финансовых организаций в области сельского хозяйства показал, что многие проекты, прошедшие тщательный анализ и строгий отбор, не оправдали ожиданий инвесторов.

Существующие методические подходы к анализу инвестиционных проектов обеспечивают достаточно надёжные для практических целей средства выбора наилучших проектов из числа представленных на рассмотрение. Проект, претендующий на финансирование, должен отвечать жёстким требованиям, учитывающим технические, институциональные, социальные, маркетинговые, экологические и финансовые аспекты, уровень рисков и неопределённостей. Однако проект, прошедший все фазы отбора и отвечающий всем требованиям, касающимся состоятельности, часто не достигает целей, ради которых предпринят.

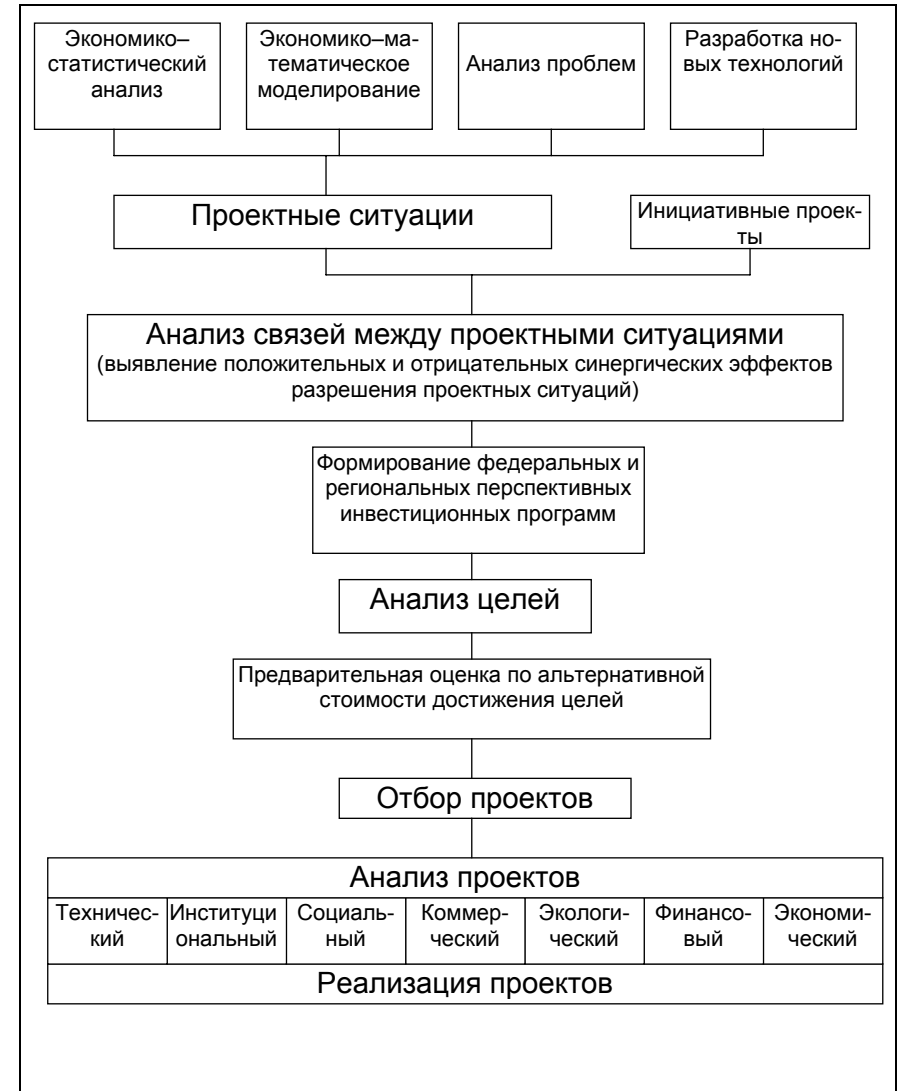
Анализ показывает, что причины подобной ситуации лишь в редких случаях кроются в ошибочном анализе либо в неожиданных изменениях среды проекта. Большинство трудностей при реализации проектов порождается следующими причинами:

- взаимной несогласованностью параллельно выполняемых проектов;

- нацеленностью многих проектов на решение глобальных (часто в принципе неразрешимых полностью) проблем либо, наоборот, на решение проблем мелких и несущественных.

Вследствие этого проекты не оказывают существенного влияния на макроэкономическую ситуацию в АПК даже в том случае, если они рентабельны и способствуют накоплению капитала инициатора проекта и кредиторов.

Подобное мнение сложилось и у многих практиков, занимающихся управлением капитальными вложениями. В частности, Например, во Всемирном банке реконструкции и развития наметилась тенденция смещения акцентов в пользу внедрения комплекса подходов, заимствованных из системного анализа, в т.ч. системного анализа проблем экономического развития, деревьев целей проекта, спецификации и анализа альтернатив реализации проекта. Это позволяет, по мнению экспертов, добиться повышения целенаправленности и взаимоувязанности проектов, представляемых к финансированию. В настоящее время, однако, эти подходы применяются эпизодически и несогласованно.



Предлагаемая концепция предварительного определения и отбора проектов для АПК является попыткой взаимной увязки различных подходов к предварительному определению и отбору проектов. Согласно концепции (см. рисунок), первым и главным этапом проектной деятельности должна являться идентификация *проектных ситуаций* – комплексов проблем, обладающих тем общим свойством, что вклад в их решение может быть внесён одной инвестиционной программой, т.е. системой согласованных проектов, связанных общей целью и единым планом финансирования.

Следует использовать все возможные источники информации, позволяющие идентифицировать проблемы и найти возможности их решения. Среди этих источников особо выделим экономико-статистический анализ и анализ хозяйственной деятельности, математическое моделирование производственных, экономических и социальных процессов в АПК, системный анализ проблем развития АПК, информацию о разработке новых технологий, анализ основных направлений вложений частного капитала. Каждый из этих источников высвечивает соответствующую группу неочевидных резервов решения имеющихся проблем, значительно расширяя сферу последующего анализа, обеспечивая возможности обнаружения наиболее перспективных проектных ситуаций. Центральное место здесь принадлежит системному анализу проблем развития АПК, поскольку он позволяет выявить подпроблемы, которые являются разрешимыми в рамках имеющихся средств и решение которых в большей или меньшей степени способствует решению нескольких крупных народнохозяйственных проблем.

На следующем этапе изучается взаимовлияние различных вариантов решения выявленных проектных ситуаций с тем, чтобы сформировать инвестиционные программы, в состав которых входят проекты, совместное выполнение которых обеспечивает реализацию положительного эффекта взаимодействия.

Для каждой инвестиционной программы необходимо изучить иерархию её целей. Выявление противоречивого характера целей программы либо более дешёвых альтернатив их достижения позволяет отклонить многие программы либо внести в них коррективы ещё до того, как будут затрачены значительные средства на их техническую разработку и детальный анализ.

Разработка технической документации и полномасштабный анализ инвестиционной программы в этом случае осуществляются только для программ, обеспечивающих синергизм и целенаправленность входящих в них проектов.

Предлагаемая концепция позволяет расширить диапазон рассматриваемых альтернатив без существенного роста затрат на детальный анализ проектов, поскольку имеются механизмы отбора программ до этапа их технической разработки, ориентирована на формирование инвестиционных программ с учётом взаимовлияния входящих в них проектов. Всё это позволяет ожидать, что её использование приведёт к повышению качества реализуемых проектов

с точки зрения их вклада в экономическое и социальное развитие АПК. В то же время данная концепция не может претендовать ни на законченность, ни на полноту, ни на роль единственно правильного подхода к систематизации прединвестиционной деятельности. Научные исследования в этом направлении должны быть продолжены и обещают принести конкретный и существенный народнохозяйственный эффект.

Сведения об авторе

СВЕТЛОВ Николай Михайлович, ассистент кафедры экономической кибернетики Московской сельскохозяйственной академии им. К.А. Тимирязева, кандидат экономических наук.

Тел. (095) 976-0777 (рабочий).

E-mail svetlov@mnts.msk.su